

# Wenell om projekt

Av Carl-Magnus Högerkorp

Torbjörn Wenell är nestorn inom svensk projektledning. Han har genom åren utbildat över 150 000 personer, deltagit i tusentals projekt och utvecklat hundratals projektmodeller. Kort och gott han är en av de mest tongivande personerna inom detta område i Sverige.

I boken "Wenell om projekt" utgiven 2000 lutar han sig tillbaks i sin välstoppade fåtölj av erfarenheter och berättar öppet och personligt om hur han ser på projekt. Han beskriver grundläggande bitar kring projekt och projekthantering, om projektmodeller, projektorganisationer och projektfloeden; budget, riskanalys och tidsplanering. Dessa ganska tråkiga och formella bitar vävs in i en mycket underhållande och lättläst text som återkommande hämtar exempel från verkligheten. Materialet är luftigt och befriat från långrandiga beskrivningar och föreläsningar om hur saker och ting förhåller sig, tvärtom uppmuntrar han till att tänka annorlunda, vara kreativ och söka nya vägar. Detta är en mycket inspirerande bok som alla intresserade av projektfrågor kan ha stor nytta av, även de som är erfarna projekt proffs. Jag tror att denna bok kan vara ett betydligt bättre alternativ till kursbok för denna kurs än PMBOK. Om målsättningen är att förändra "tänket" inom LTH - börja här!

Här följer en lite sammanfattning om bokens innehåll:

Kap 1. Vi lever i projektens tidevarv.  
En inledning som tar upp hur vi omges av projekt.

Kap 2. Projektens historia.

Kap 3: Vårt behov att tänka nytt.  
Här tar han upp generella aspekter om multiprojekthantering och hur projektens natur förändras med omvärlden, och undrar hur det hanteras. För att kunna hantera omvärldens påverkan på projekt måste bättre multiprojekthantering och upprepade riskanalyser till. Han uppmanar att söka nya vägar.

Kap 4 Sneda vägen.  
I detta kapitel beskriver han en ny projektmodell som istället för att vara processinriktad är resultatnriktad. Denna metod har med framgång tillämpats på Lars Philipsons kurser på LTH. Syftet är att med maximal parallellism hålla totala projekttiden nere, och går ut på att alla aktiviteter sätter igång samtidigt men i varierande grad. Detta kräver ett gediget förprojektarbete.

Kap 5. Projekt modeller.  
Här beskrivs lite allmänt om projektmodeller.

Kap 6. Förprojektet.  
Vikten av att noggrant förbereda projektet belyses i detta kapitel.

Kap 7. Projektstarten.  
Betydelsen av en riktig projektstart och att inte göra projektstarten till ett förprojekt poängteras i detta kapitel.

Kap 8. Mål krav och förväntningar.

Ett kapitel om målformulering huvudmål, delmål och etappmål; att visioner är bättre än specifikationer.

Kap 9. Projektets intressenter.

Handlar om att värdera betydelsen av projektets intressenter.

Kap 10. Projektstrukturering inte bara WBS.

Här beskrivs strukturer och deras kopplingar.

Kap 11. Det handlar om planeringsfilosofi och arbetssätt.

Vi är sämre på att planera idag än för 20-30 år sedan. Detta beror bl.a. på att vi idag till stor del förlitar oss på IT-baserade verktyg men även på att omvärldens inverkan på projekten är svårare att planera för idag. Hur ska man planera? Ett intressant exempel är närzonsplanering.

Kap 12. Etappmål och deadlines.

Milstolpar är projektledarens främsta styrmedel. Etappmål och deadlines ger kraftfull projektdrivning. Beskriver varför man ska använda milstolpar, hur man upprättar dem och hur de fungerar.

Kap 13. Projekt är riskfyllda.

Beskriver metoder för riskhantering med ”minirisk”.

Kap 14. Att sluta.

Tar upp betydelsen av att avsluta ett projekt och skriva en slutrapport.

Kap 15. Organisationen och projektets huvudmän.

Tar upp viktiga strukturer och roller inom projektorganisationen.

Kap 16. Projektledaren – Nyckelpersonen.

Att fungera som projektledare.

Kap 17 Team är basen i FEST.

Om gruppens sammansättning och synergieffekter.

Kap 18 Att lära i och av projekt.

Kap 19 Det nya sättet.

Kap 20 Att utveckla projektivitet.

Vad vi idag kan och måste bli bättre på. Viljan: viljan att utveckla projektivitet. Färdigheten: att utveckla kompetens. Nyttan: att tydligt uttrycka nyttan med projektivitet. Arbetsättet: att välja rätt modell.

Kap 21 Det hela